

Описание проекта

ЦЕЛИ ПРОЕКТА

1. Автоматизация бухгалтерского и налогового учета.
2. Автоматизация кадрового учета и расчета заработной платы.
3. Автоматизация расчета себестоимости.
4. Автоматизация раздельного учета и подготовки отчетности по ГОЗ.
5. Минимизация трудозатрат на ведение учета.

Основные задачи, которые должны были быть решены в рамках данного проекта:

1. Оперативное получение достоверной, полной и актуальной информации о затратах на каждом уровне управления.
2. Использование системы учёта затрат по местам их возникновения.
3. Снижение трудоёмкости выполнения учётных операций.
4. Использование регламентов предприятия в цифровой форме.
5. Использование сквозного планирования проектов из существующего и планируемого набора работ.
6. Минимизация полной стоимости владения ИТ решением по управлению затратами и отчетностью.

Ситуация до внедрения

ФНПЦ АО "НПО "Марс" — одно из ведущих предприятий ОПК страны, входит в Концерн "Моринформсистема-Агат". Специалисты ФНПЦ АО "НПО "Марс" свыше 60 лет профессионально занимаются разработкой, изготовлением и испытаниям АСУ различного назначения. Большое внимание в НПО "Марс" уделяется инновационной деятельности. Большое внимание в НПО "Марс" уделяется инновационной деятельности. Особая роль отводится формированию научно-технического задела, улучшающего характеристики продукции и повышающего уровень удовлетворенности потребителей в будущем. Проектирование и производство изделий осуществляются на современной материально-технической базе, созданной в результате технического перевооружения и реконструкции предприятия.

До проекта бухгалтерский, налоговый и кадровый учеты, а также расчет заработной платы велись в программе "1С:Управление производственным предприятием 8". В 2020 году было принято решение о переходе на программы "1С:ERP+PM Управление проектной организацией" и "1С:Зарплата и управление персоналом КОРП", что было обусловлено необходимостью создания единой цифровой платформы регламентированного, раздельного, управленческого и производственного учета на базе современной ERP-системы. Цифровизация на основе программы "1С:Управление производственным предприятием 8" была признана неперспективной в связи со скорым снятием с поддержки данного устаревшего решения.

Уникальность проекта

Проект внедрения должен был быть реализован в кратчайшие сроки. Начало в октябре 2020 года, с января 2021г. должны были быть запущены: расчет себестоимости, расчет зарплаты и подготовка отчетности по ГОЗ.

Однозначного соответствия при переносе данных из "1С:Управление производственным предприятием" в "1С:ERP+PM" не было, поэтому немалый объем работы по корректировке и обогащению данных в "1С:ERP+PM" лег на специалистов ФНПЦ АО "НПО "Марс".

Реализовать проект в столь короткие сроки получилось за счет слаженной работы команды внедрения, большого опыта специалистов Внедренческого центра "Раздолье" в автоматизации предприятий оборонно-промышленного комплекса и за счет активного участие руководства и исполнителей НПО "МАРС".

Публикации о проекте

- Запуск в эксплуатацию за 3 месяца "1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2" на предприятии оборонно-промышленного комплекса - <https://1c.ru/solutions/public/details/1123906>

Дополнительная информация к описанию проекта

На проекте со стороны подрядчика работала команда, состоящая из следующих ролей:

1. Куратор проекта.
2. Руководитель проекта – архитектор по регламентированному учету и отчетности.
3. Руководитель проекта – архитектор по кадровому учету и расчету заработной платы.
4. Консультанты.
5. Разработчики.

Результаты проекта

Специалисты подрядчика выполнили следующие работы:

1. Провели проектирование системы и подготовили технические задания на адаптацию типовой конфигурации под особенности предприятия и специфику предприятий оборонно-промышленного комплекса.
2. Доработали типовую конфигурацию.
3. Обучили сотрудников предприятия.
4. Организовали опытно-промышленную эксплуатацию системы и передали её предприятию на сопровождение.

В рамках проекта были автоматизированы следующие разделы учет:

1. Управление закупками.
2. Складской учет.
3. Управление продажами.
4. Бухгалтерский и налоговый учет.
5. Управление кадрами и расчет заработной платы.
6. Расчет себестоимости и формирование отдельного финансового результата по контрактам.
7. Подготовка отчетности по ГОЗ.

Масштаб проекта

Внедренные программные продукты
1С:ERP +PM Управление проектной организацией :

- Управление продажами
- Управление закупками
- Управление складом и запасами
- Управление затратами и расчет себестоимости
- Регламентированный учет

1С:Зарплата и управление персоналом КОРП:

- Управление персоналом
- Кадровый учет
- Расчет заработной платы и налогов

Архитектура решения и масштаб проекта

Сервер приложений и базы данных четырехпроцессорный сервер в составе:

- Серверная платформа — Huawei 2288H V5.
- Процессор - Intel Xeon Gold 5215 - 2 шт.
- Оперативная память – 128Gb DDR4.
- SSD-Накопитель - Intel SSD 240Gb - 4 шт.
- Система хранения – подключение по 4*10 Gb ETH.

Параметры рабочих мест: процессор Core i5, 8 Гб ОЗУ.

Используется стандартная трёхзвенная архитектура:

1. Пользователи используют тонкий клиент платформы "1С:Предприятия".
2. На отдельном аппаратном сервере установлен сервер приложений "1С:Предприятия".
3. База данных конфигурации размещена на сервере MS SQL.

Количество автоматизированных рабочих мест: 200.

150

СУММАРНОЕ КОЛ-ВО АРМ, ШТ.

2

КОЛ-ВО ВНЕДРЕННЫХ РЕШЕНИЙ 1С (ТИПОВЫХ, СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ, ОТРАСЛЕВЫХ) В РАМКАХ
ПРОЕКТА, ШТ.

8

КОЛ-ВО ВНЕДРЕННЫХ ПОДСИСТЕМ ОТДЕЛЬНЫХ РЕШЕНИЙ 1С, ШТ.

3

Оптимальность трудозатрат и эффективность внедрения

25

СКОРОСТЬ АВТОМАТИЗАЦИИ, АРМ/МЕС

8000

СУММАРНОЕ КОЛ-ВО ЧЕЛ.-ЧАС. ПРОЕКТНОЙ КОМАНДЫ

53.33

ТРУДОЗАТРАТЫ ПРОЕКТНОЙ КОМАНДЫ В РАСЧЕТЕ НА 1 АРМ, ЧЕЛ.-ЧАС.

4

Сроки и качество

0%

ОТКЛОНЕНИЕ ПО СРОКАМ, %

0%

ОТКЛОНЕНИЕ ПО БЮДЖЕТУ, %

10

СООТВЕТСТВИЕ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ВНЕДРЕННЫХ РЕШЕНИЙ И ЗАДАЧ
ПОЛЬЗОВАТЕЛЯ, БАЛЛОВ ПО 10-БАЛЛЬНОЙ СИСТЕМЕ

10

ОБЩАЯ УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ПОЛЬЗОВАТЕЛЯ УСЛУГАМИ ПАРТНЕРА, БАЛЛОВ ПО 10-БАЛЛЬНОЙ
СИСТЕМЕ

5

Экономический эффект от внедрения

20%

УСКОРЕНИЕ ПОЛУЧЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ, %

20%

УСКОРЕНИЕ ПОЛУЧЕНИЯ РЕГЛАМЕНТИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ, %